

MUNICIPALIDAD DE POCOCI
ACTA MUNICIPAL
N°57 EXTRAORDINARIA. 14-08-2019

SESION EXTRAORDINARIA. N°57 DEL 14-08-2019, INICIADA A LAS 17:00 HORAS EN LA SALA DE SESIONES MUNICIPALES, CON LA SIGUIENTE ASISTENCIA:

=====

REGIDORES DIRECTORIO

Johnny Vargas Arrieta
Patricia Aguilar Araya
Mariela Monge Araya (Sust. Ovidio Vives Castro)
Ginnette Sequeira Granados
Reinaldo Benavides Vargas
Eliecer Araya Brenes
Freddy Hernández Miranda (Quien Preside)
Maricruz Chaves Alfaro

REGIDORES SUPLENTE

Arelys Fernández Chaves
Osael Campos Bolaños

Oscar Garro Rojas

=====

SÍNDICOS PROPIETARIOS

Johnny Córdoba Hernández
Juan Luis Gómez Gómez
Luis Ángel Rodríguez González
José A. Chavarría Villarreal
Lisseth Monge Araya (Sust. Joel Umaña Salazar)

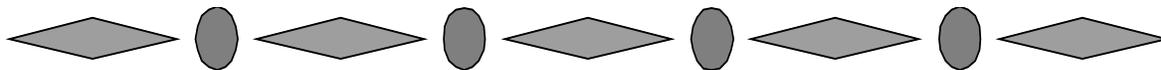
SÍNDICOS SUPLENTE

Ana Patricia Rosales Valverde

GUILLERMO DELGADO
OROZCO.
SECRETARIO

ELIBETH VENEGAS
VILLALOBOS
ALCALDESA MUNICIPAL

=====

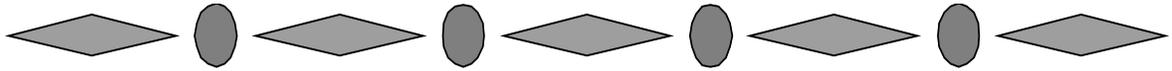


ORDEN DEL DÍA

Acuerdos		ARTÍCULO
1780	I	Atención al Ing. Brandon Agüero Maroto. 1-Temas Plan Estratégico del departamento de Obras Civiles. 2- Propuesta para la planificación de Obras de la Municipalidad.

Por Unanimidad, SE ACUERDA: Aprobar el Orden del día.

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.



ARTICULO I

Atención al Ing. Brandon Agüero Maroto. 1-Temas Plan Estratégico del departamento de Obras Civiles. 2-Propuesta para la planificación de Obras de la Municipalidad.

ACUERDO N°1780

Atención al Ingeniero Brandon Maroto, dice:

Saluda, estamos aquí presentes a raíz de la reunión que tuvimos aquí en este Concejo Municipal el pasado 6 de mayo en el cual atinadamente el Concejo Municipal nos llamó a cuentas a los ingenieros que vimos los diferentes departamentos, para buscar soluciones en aquel momento que yo también tuve uso de la palabra me referí a que había todo un plan estratégico en el Departamento de Obras Civiles y que eso fue a base de una observación y experiencia de 7 años y medio trabajando en este departamento y que yo sentía que había algo fuera del departamento obras civiles que no permitía que las cosas o que los planes cuajaran de la mejor manera.

Después de esa reunión tuvimos una reunión con todos sus compañeros parte de los que nos acompañan y Manolo, Frank, Carlos Potoy, Alvarito tuvimos una reunión para hacer el plan estratégico del Departamento de Obras Civiles, posteriormente también desarrollamos una propuesta para mejorar la planificación municipal en todo lo que tiene que ver con proyectos de infraestructura pública, que puede ser aplicado perfectamente el Departamento de Obras Civiles a la Unidad Técnica de Gestión Vial o a cualquier departamento que ejecute obras a nivel tecnológico o demás.

Está presentando que voy a hacer esta dividida en dos partes, la primera parte es el plan estratégico de Obras Civiles que voy a hacer más que todo la voz cantante el departamento porque el pedido se hizo de manera consensuada con todos los compañeros del departamento y nada más voy a estar aquí diciendo todo lo que desarrollamos y en la segunda parte si les parece qué hacer en ese momento un lapso para comentarios u observaciones, posteriormente la segunda parte voy a presentar el plan o la propuesta para mejorar la planificación de la municipalidad de Pococí.

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

Plan estratégico del Departamento de Obras civiles

PLAN ESTRATÉGICO DE OBRAS CIVILES Y PROPUESTA DE PLANIFICACION DE OBRAS



**MUNICIPALIDAD
DE POCOCCI**

Ing. Brandon Agüero Maroto
Obras Civiles

Miércoles 14 de agosto de 2019
Sesión extraordinaria del Concejo Municipal de Pococí

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

PLAN ESTRATÉGICO DE OBRAS CIVILES

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

PLAN **ESTRATÉGICO** DE OBRAS CIVILES



PLAN ESTRATÉGICO DE OBRAS CIVILES



“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

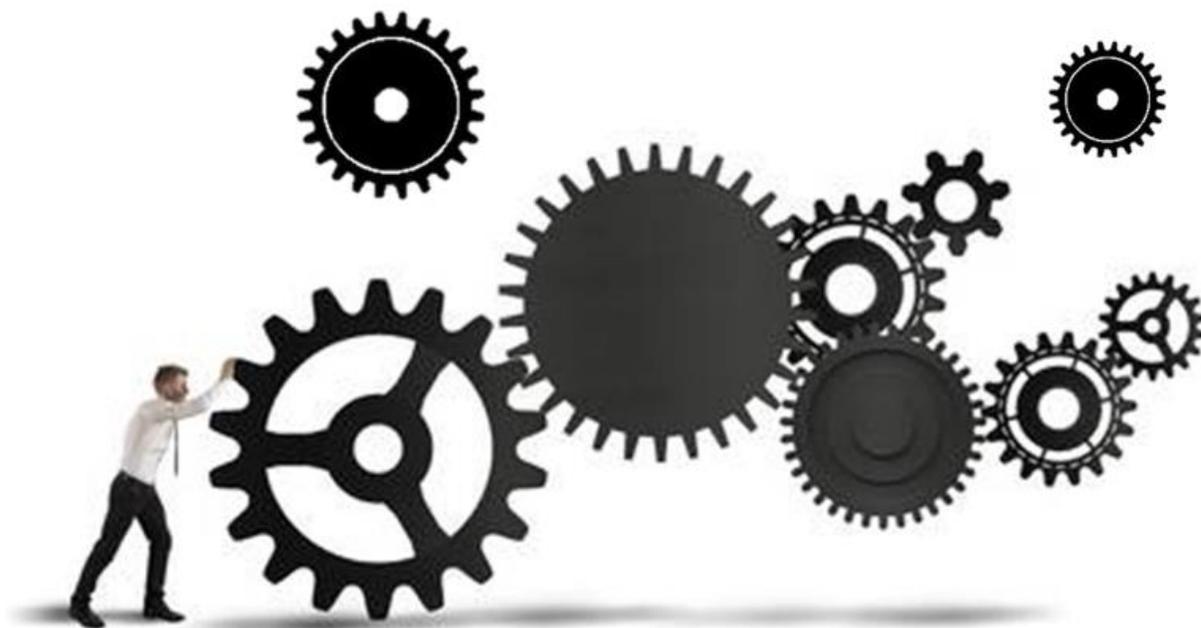
PLAN ESTRATÉGICO DE OBRAS CIVILES

- Forma de organizar e integrar las acciones y recursos con que cuenta el departamento para lograr los objetivos departamentales y cumplir la misión encomendada.
 - Se alinea con la visión de la Municipalidad.
 - Se debe definir los objetivos, metas y misión tomando en consideración las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.
 - Se optimizan los recursos al alinearse con objetivos estratégicos claramente definidos.

PLAN ESTRATÉGICO DE OBRAS CIVILES

- Forma de organizar e integrar las acciones y recursos con que cuenta el departamento para lograr los objetivos departamentales y cumplir la misión encomendada.
 - Se alinea con la visión de la Municipalidad.
 - Se debe definir los objetivos, metas y misión tomando en consideración las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.
 - Se optimizan los recursos al alinearse con objetivos estratégicos claramente definidos.

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.



“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

FORTALEZAS

- F1 Experiencia de campo
- F2 Buena planificación
- F3 Buena comunicación
- F4 Apoyo profesional
- F5 Continuidad del personal administrativo (curva de aprendizaje)



DEBILIDADES

- D1 Tiempo escaso
- D2 Falta de continuidad personal operativo (peones)
- D3 Falta de equipo y herramientas adecuadas



“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

OPORTUNIDADES

- O1 Capacitación
- O2 Aporte comunal
- O3 Apoyo interinstitucional
- O4 Departamento institucional.



AMENAZAS

- A1 Incidencia Política
- A2 Deficiente planificación institucional
- A3 Presupuestos limitados
- A4 Menosprecio (Falta de visualización)
- A5 Irrespeto a la línea de mando
- A6 Lideres negativos de las comunidades
- A7 Crisis Climática
- A8 Legislación
- A9 Falta de compromiso de las comunidades



“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

Determinación de Objetivos Estratégicos a partir del Análisis FODA

FACTORES EXTERNOS FACTORES INTERNOS		OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
		O1	O2	A1	A2
		O1	Capacitación	A1	Incidencia Política
		O2	Aporte comunal	A2	Mala planificación institucional
		O3	Apoyo interinstitucional	A3	Presupuestos limitados
		O4	Apoyo municipal	A4	(Falta de visualización) Menosprecio
		O5		A5	Irrespeto a la línea de mando
		O6		A6	Lideres negativos de las comunidades
		O7		A7	Crisis Climática
		O8		A8	Legislación
FORTALEZAS		OPORTUNIDADES - FORTALEZAS		AMENAZAS - FORTALEZAS	
F1	Experiencia de campo	Construir obras comunales que mejoren la calidad de vida de los habitantes: F1, F2, F4, O2, O3, O4 (A7, A8)		Controlar los procesos internos del departamento. A1, A2, A4, A5, A8, F1, F2, F3, F4, F5	
F2	Buena planificación			Controlar el uso y mantenimiento de la Flotilla Municipal A1, A2, A3, A5, A8, F2, F3, F4, F5, D3	
F3	Buena comunicación				
F4	Apoyo profesional				
F5	Continuidad del personal administrativo (curva de aprendizaje)				
F6					
DEBILIDADES		OPORTUNIDADES - DEBILIDADES		AMENAZAS - DEBILIDADES	
D1	Tiempo escaso	Alcanzar la sostenibilidad financiera del departamento O4, D1, D2, D3		Rendir cuentas a la Municipalidad y ciudadanía. A1, A3, A4, A6, A8	
D2	Falta de continuidad personal operativo (peones)			Brindar asesoramiento y capacitación a los funcionarios. A1, A2, A7, A8, D1	
D3	Falta de equipo y herramientas adecuadas			Mejoras las condiciones laborales del departamento. A1, A2, A3, A4, D1, D2, D3	

Determinación de los Objetivos Específicos, Indicadores y Metas

Objetivos Estratégicos	Objetivos Específicos	Acciones	Indicadores		Responsables		Periodicidad
			Nombre	Ejecución	Seguimiento	Seguimiento	

67

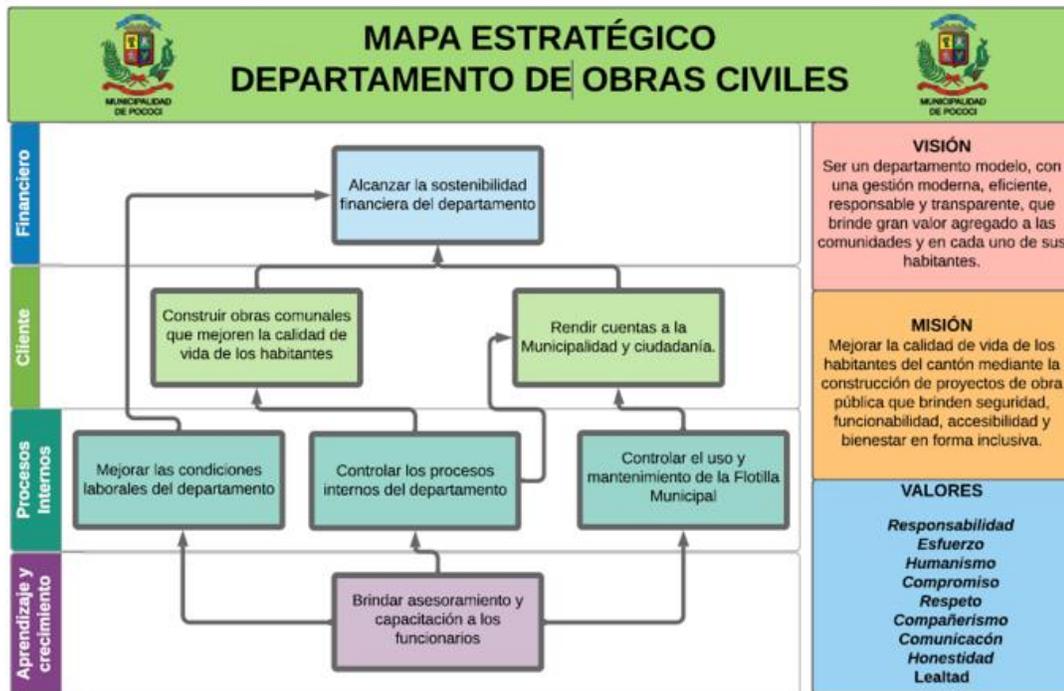
PERSPECTIVA FINANCIERA-ESTRATEGICA

F1	Alcanzar la sostenibilidad financiera del departamento O4, D1, D2, D3	Contar con los recursos financieros necesarios para las labores del área administrativa	Realizar un inventario de necesidades		Brandon	OCSM	Mensual
			Solicitar los recursos necesarios a la Administración		Brandon	OCSM	Semestral
		Contar con los recursos financieros necesarios para las labores del área operativa	Realizar un inventario de necesidades		Brandon	OCSM	Mensual
			Solicitar los recursos necesarios a la Administración		Brandon	OCSM	Semestral
		Contar con los recursos financieros necesarios para las labores de la Unidad de Transportes	Realizar un inventario de necesidades		Powell	Brandon	Mensual
			Solicitar los recursos necesarios a la Administración		Powell	Brandon	Semestral

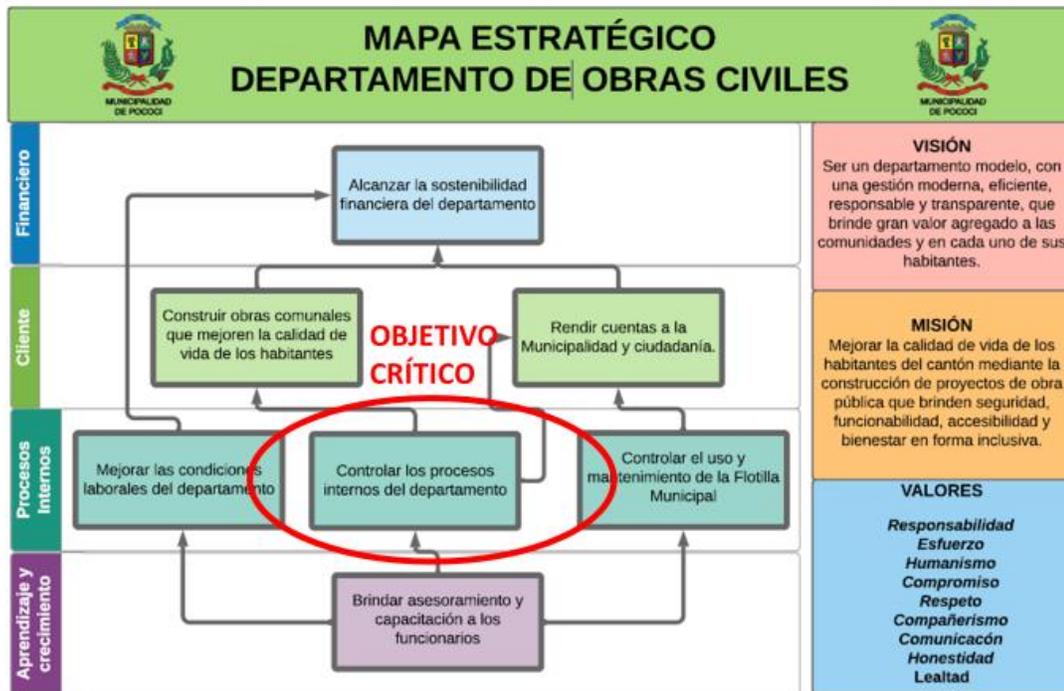
“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

Determinación de los Objetivos, Resultados y Líneas de Acción					
Objetivo	Resultado	Indicador	Unidad	Valor	Unidad
1. Mejorar la sostenibilidad financiera del departamento	1.1. Construir obras comunales que mejoren la calidad de vida de los habitantes	1.1.1. Construcción de obras comunales	Unidad	100%	Unidad
	1.2. Rendir cuentas a la Municipalidad y ciudadanía.	1.2.1. Rendición de cuentas	Unidad	100%	Unidad
	2. Mejorar las condiciones laborales del departamento	2.1. Controlar los procesos internos del departamento	Unidad	100%	Unidad
	3. Controlar el uso y mantenimiento de la Flotilla Municipal	3.1. Control de uso y mantenimiento	Unidad	100%	Unidad
2. Construir obras comunales que mejoren la calidad de vida de los habitantes	2.1. Mejorar las condiciones laborales del departamento	2.1.1. Control de procesos internos	Unidad	100%	Unidad
	2.2. Controlar los procesos internos del departamento	2.2.1. Control de procesos internos	Unidad	100%	Unidad
	2.3. Controlar el uso y mantenimiento de la Flotilla Municipal	2.3.1. Control de uso y mantenimiento	Unidad	100%	Unidad
	2.4. Brindar asesoramiento y capacitación a los funcionarios	2.4.1. Brindar asesoramiento y capacitación	Unidad	100%	Unidad
3. Rendir cuentas a la Municipalidad y ciudadanía.	3.1. Mejorar las condiciones laborales del departamento	3.1.1. Control de procesos internos	Unidad	100%	Unidad
	3.2. Controlar los procesos internos del departamento	3.2.1. Control de procesos internos	Unidad	100%	Unidad
	3.3. Controlar el uso y mantenimiento de la Flotilla Municipal	3.3.1. Control de uso y mantenimiento	Unidad	100%	Unidad
	3.4. Brindar asesoramiento y capacitación a los funcionarios	3.4.1. Brindar asesoramiento y capacitación	Unidad	100%	Unidad
4. Mejorar las condiciones laborales del departamento	4.1. Controlar los procesos internos del departamento	4.1.1. Control de procesos internos	Unidad	100%	Unidad
	4.2. Controlar el uso y mantenimiento de la Flotilla Municipal	4.2.1. Control de uso y mantenimiento	Unidad	100%	Unidad
	4.3. Brindar asesoramiento y capacitación a los funcionarios	4.3.1. Brindar asesoramiento y capacitación	Unidad	100%	Unidad
	4.4. Construir obras comunales que mejoren la calidad de vida de los habitantes	4.4.1. Construcción de obras comunales	Unidad	100%	Unidad
5. Controlar los procesos internos del departamento	5.1. Controlar el uso y mantenimiento de la Flotilla Municipal	5.1.1. Control de uso y mantenimiento	Unidad	100%	Unidad
	5.2. Brindar asesoramiento y capacitación a los funcionarios	5.2.1. Brindar asesoramiento y capacitación	Unidad	100%	Unidad
	5.3. Construir obras comunales que mejoren la calidad de vida de los habitantes	5.3.1. Construcción de obras comunales	Unidad	100%	Unidad
	5.4. Rendir cuentas a la Municipalidad y ciudadanía.	5.4.1. Rendición de cuentas	Unidad	100%	Unidad
6. Controlar el uso y mantenimiento de la Flotilla Municipal	6.1. Brindar asesoramiento y capacitación a los funcionarios	6.1.1. Brindar asesoramiento y capacitación	Unidad	100%	Unidad
	6.2. Construir obras comunales que mejoren la calidad de vida de los habitantes	6.2.1. Construcción de obras comunales	Unidad	100%	Unidad
	6.3. Rendir cuentas a la Municipalidad y ciudadanía.	6.3.1. Rendición de cuentas	Unidad	100%	Unidad
	6.4. Mejorar las condiciones laborales del departamento	6.4.1. Control de procesos internos	Unidad	100%	Unidad
7. Brindar asesoramiento y capacitación a los funcionarios	7.1. Construir obras comunales que mejoren la calidad de vida de los habitantes	7.1.1. Construcción de obras comunales	Unidad	100%	Unidad
	7.2. Rendir cuentas a la Municipalidad y ciudadanía.	7.2.1. Rendición de cuentas	Unidad	100%	Unidad
	7.3. Mejorar las condiciones laborales del departamento	7.3.1. Control de procesos internos	Unidad	100%	Unidad
	7.4. Controlar los procesos internos del departamento	7.4.1. Control de procesos internos	Unidad	100%	Unidad

- 7 objetivos
- 7 procedimientos
- 69 líneas de acción



“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.



“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.



¿CONSULTAS, COMENTARIOS,
OBSERVACIONES?



“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

PROPUESTA DE PLANIFICACION DE OBRAS MUNICIPALES

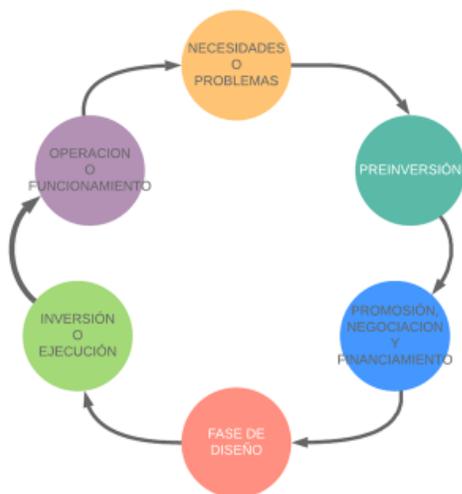


PROPUESTA DE PLANIFICACION DE OBRAS MUNICIPALES



“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO

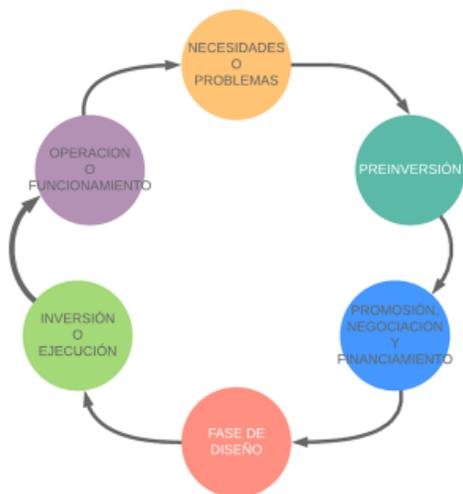


CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO

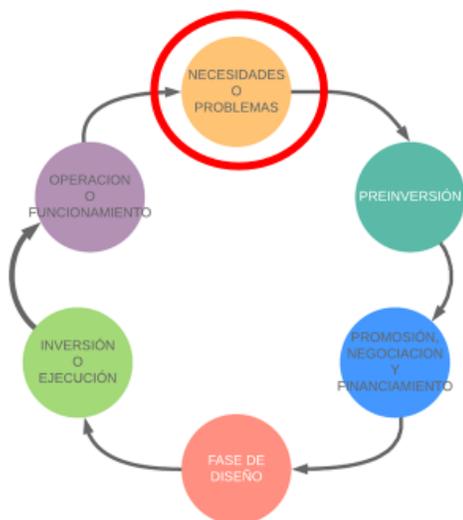


“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO



CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO

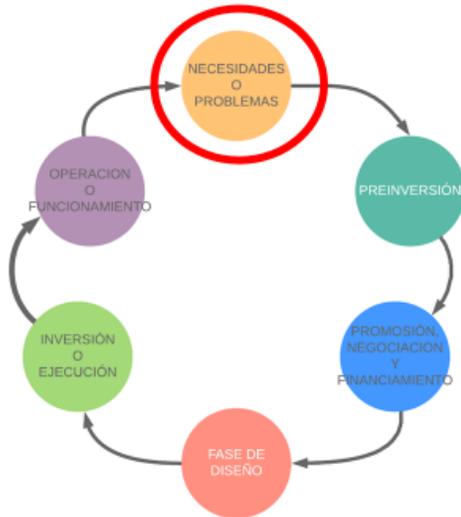


NECESIDADES O PROBLEMAS:

- IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO.
- SE PLANTEA LA NECESIDAD
- GRUPOS DE INTERÉS (CONTACTOS)
- UBICACIÓN
- PROMOTORES
- OBJETIVOS
- POSIBLES FUENTES DE FINANCIAMIENTO
- SE PROPONE UN PRESUPUESTO INICIAL
- NO REQUIERE NECESARIAMENTE INTERVENCIÓN TÉCNICA

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

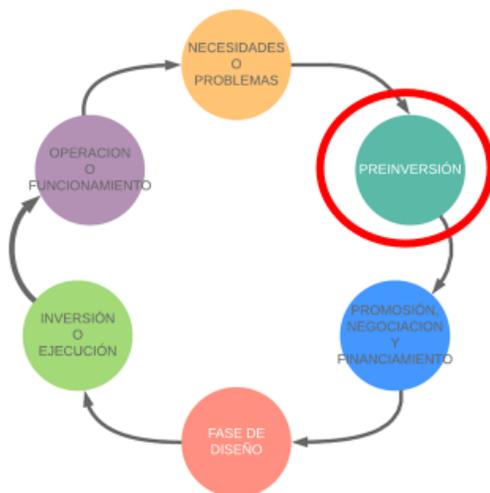
CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO



PREINVERSIÓN

- SE FINANCIA CON RECURSOS ORDINARIOS: SALARIOS, VEHÍCULOS, COMBUSTIBLES, SOFTWARE.
- SE REALIZAN ESTUDIOS PRELIMINARES PARA PLANTEAR ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN.
- SE DETERMINA VIABILIDAD TÉCNICA Y LEGAL: TERRENOS, PERMISOS, VERIFICACIONES DE CAMPO, TOPOGRAFÍA, CONVENIOS.
- SE ESTABLECEN LA NECESIDAD DE CONTRAPARTIDA.
- SE DETERMINA EL PRESUPUESTO DE OBRA.

CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO

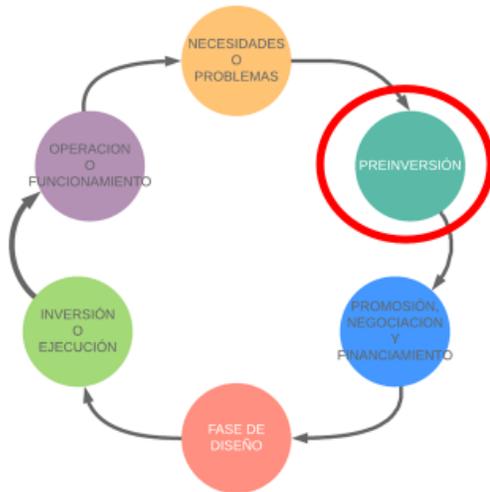


PREINVERSIÓN

- PREFERIBLEMENTE LO LA REALIZAN LOS TÉCNICOS QUE POSTERIORMENTE EJECUTARÁN LAS OBRAS
- DEPENDIENDO DE LA COMPLEJIDAD DE LAS OBRAS, ALGUNAS VECES SE REQUIERE SUBCONTRATAR: ESTUDIOS DE PREFACTIBILIDAD O FACTIBILIDAD.
- DA COMO RESULTADO LA VIABILIDAD TÉCNICA, LEGAL Y FINANCIERA
- BRINDA LOS ELEMENTOS NECESARIOS Y SUFICIENTES PARA LA TOMA DE DECISIONES

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO



PROMOSION, NEGOCIACION Y FINANCIAMIENTO

- COMPRENDE ASPECTOS RELACIONADOS A LA NEGOCIACION DE UN PROYECTO, EN ESPECIAL, LA ASIGNACION DE RECURSOS FINANCIEROS.
- SE NEGOCIA CONVENIOS CON ASOCIACIONES U OTRAS INSTITUCIONES DEL ESTADO PARA ALCANZAR TODOS LOS RECURSOS.
- EL RESULTADO PRINCIPAL EN LA VIABILIDAD POLÍTICA Y FINANCIERA

CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO



FASE DE DISEÑO FINAL

- CONSISTE EN LA ELABORACIÓN DEL DISEÑO DEFINITIVO PARA LA CONSTRUCCION DE LAS OBRAS DE INGENIERÍA O ARQUITECTURA.
- LOS COSTOS DEL DISEÑO SON PARTE DE LOS COSTOS DE INVERSIÓN.
- SON SERVICIOS ESPECIALIZADOS.
- SE REQUIERE EN PROYECTOS COMPLEJOS

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

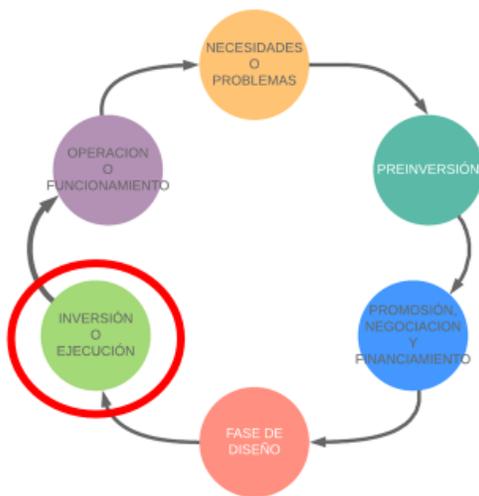
CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO



INVERSIÓN O EJECUCIÓN

- CONSISTE EN REALIZAR LAS ACTIVIDADES TENDIENTES A EJECUTAR FISICAMENTE EL PROYECTO TAL Y COMO HA SIDO ESPECÍFICADO EN EL ESTUDIO DE PREINVERSION Y DISEÑO FINAL.
- SE EJECUTAN LOS PROYECTOS SELECCIONADOS Y PRIORIZADOS EN LA ETAPA DE PREINVERSIÓN Y CON FINANCIAMIENTO APROBADO.
- HASTA ESTE MOMENTO SE REQUIERE EL PRESUPUESTO MUNICIPAL APROBADO PARA HACER LA COMPRA DE MATERIALES O CONTRATACION DE EMPRESAS

CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO

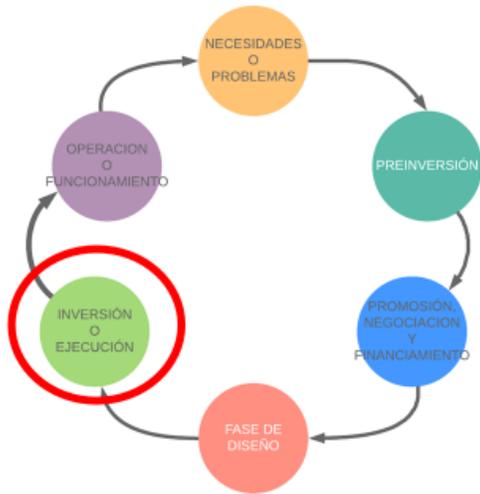


INVERSIÓN O EJECUCIÓN

- REQUIERE CONTRATAR MANO DE OBRA, MATERIALES, MAQUINARIA, EQUIPOS O EMPRESAS CONSTRUCTORAS.
- SE FINANCIA CON COSTOS O GASTOS DE CAPITAL.
- DESDE LA PERSPECTIVA POLÍTICA ES LA FASE MÁS IMPORTANTE.
- COMO PRODUCTO SE OBTIENE EL PROYECTO DE INFRAESTRUCTURA LISTO PARA ENTREGAR A LOS BENEFICIARIOS.

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO



OPERACIÓN O FUNCIONAMIENTO

- EN ESTA FASE SE HA ENTREGADO EL PROYECTO A LOS BENEFICIARIOS Y SE COMIENZA A RESOLVER EL PROBLEMA O NECESIDAD QUE LE DIO ORIGEN.
- ES IMPORTANTE APROPIAR A LA COMUNIDAD PARA QUE CUIDEN LAS OBRAS.
- SE DEBE REALIZAR EL MANTENIMEINTO PROGRAMADO O PASAR LA RESPONSABILIDAD A LAS ASOCIACIONES DE DESARROLLO.

CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO



¿QUE PASA CON LA MUNICIPALIDAD?

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

¿QUE PASA CON LA PLANIFICACION DE OBRAS DE LA MUNICIPALIDAD?

¿Por qué la ejecución de obras no se da al inicio del año?



¿QUE PASA CON LA PLANIFICACION DE OBRAS DE LA MUNICIPALIDAD?

¿Por qué la ejecución de obras no se da al inicio del año?

¿Por qué se trabaja con un traslape de 6 meses?



¿QUE PASA CON LA PLANIFICACION DE OBRAS DE LA MUNICIPALIDAD?

¿Por qué la ejecución de obras no se da al inicio del año?

¿Por qué se trabaja con un traslape de 6 meses?

¿Por qué se aprueban proyectos sin viabilidad legal?



¿QUE PASA CON LA PLANIFICACION DE OBRAS DE LA MUNICIPALIDAD?

¿Por qué la ejecución de obras no se da al inicio del año?

¿Por qué se trabaja con un traslape de 6 meses?

¿Por qué se aprueban proyectos sin viabilidad legal?

¿Por qué se aprueban proyectos sin viabilidad técnica- financiera?



¿QUE PASA CON LA PLANIFICACION DE OBRAS DE LA MUNICIPALIDAD?

¿Por qué la ejecución de obras no se da al inicio del año?

¿Por qué se trabaja con un traslape de 6 meses?

¿Por qué se aprueban proyectos sin viabilidad legal?

¿Por qué se aprueban proyectos sin viabilidad técnica- financiera?

¿Por qué se deben hacer modificaciones presupuestarias para corregir los nombres de los proyectos o los rubros presupuestarios?



¿QUE PASA CON LA PLANIFICACION DE OBRAS DE LA MUNICIPALIDAD?

¿Por qué la ejecución de obras no se da al inicio del año?

¿Por qué se trabaja con un traslape de 6 meses?

¿Por qué se aprueban proyectos sin viabilidad legal?

¿Por qué se aprueban proyectos sin viabilidad técnica- financiera?

¿Por qué se deben hacer modificaciones presupuestarias para corregir los nombres de los proyectos o los rubros presupuestarios?

¿Por qué las comunidades en ocasiones pierden el interés por los proyectos asignados?



¿QUE PASA CON LA PLANIFICACION DE OBRAS DE LA MUNICIPALIDAD?

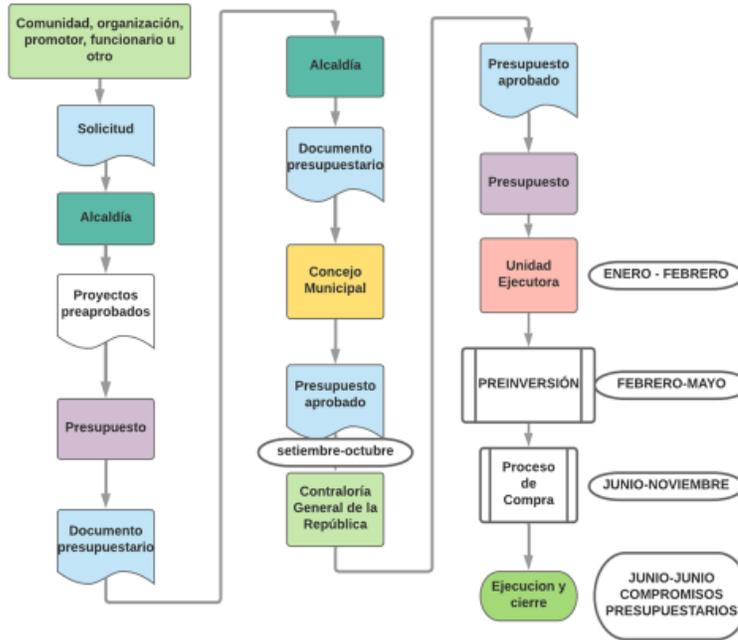
- ¿Por qué la ejecución de obras no se da al inicio del año?
- ¿Por qué se trabaja con un traslape de 6 meses?
- ¿Por qué se aprueban proyectos sin viabilidad legal?
- ¿Por qué se aprueban proyectos sin viabilidad técnica- financiera?
- ¿Por qué se deben hacer modificaciones presupuestarias para corregir los nombres de los proyectos o los rubros presupuestarios?
- ¿Por qué las comunidades en ocasiones pierden el interés por los proyectos asignados?
- ¿Por qué las comunidades no se preparan con suficiente tiempo de anticipación para recaudar la contrapartida?



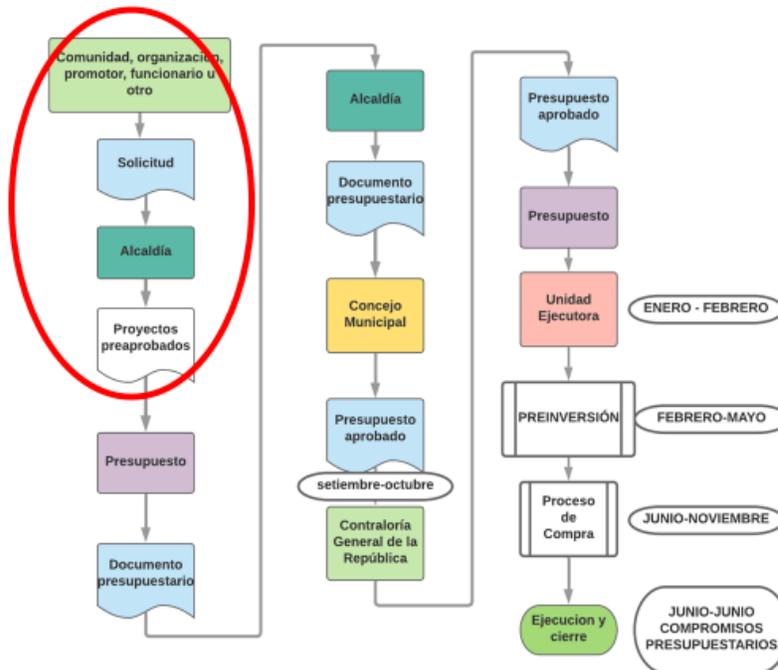
¿QUE PASA CON LA PLANIFICACION DE OBRAS DE LA MUNICIPALIDAD?

- ¿Por qué la ejecución de obras no se da al inicio del año?
- ¿Por qué se trabaja con un traslape de 6 meses?
- ¿Por qué se aprueban proyectos sin viabilidad legal?
- ¿Por qué se aprueban proyectos sin viabilidad técnica- financiera?
- ¿Por qué se deben hacer modificaciones presupuestarias para corregir los nombres de los proyectos o los rubros presupuestarios?
- ¿Por qué las comunidades en ocasiones pierden el interés por los proyectos asignados?
- ¿Por qué las comunidades no se preparan con suficiente tiempo de anticipación para recaudar la contrapartida?
- ¿Por qué gran parte de las obras quedan como compromisos presupuestarios?



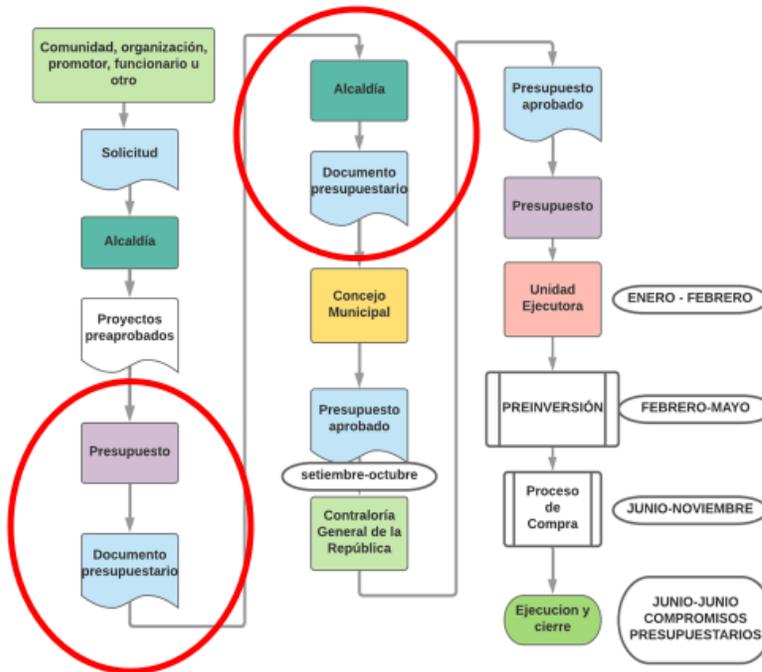


“FLUJOGRAMA” ACTUAL IDENTIFICADO

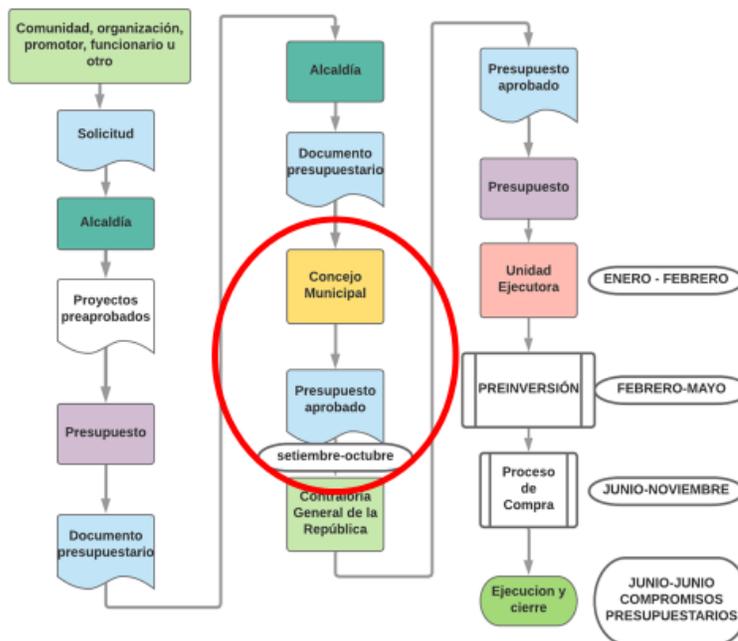


- Débil Identificación de proyecto

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

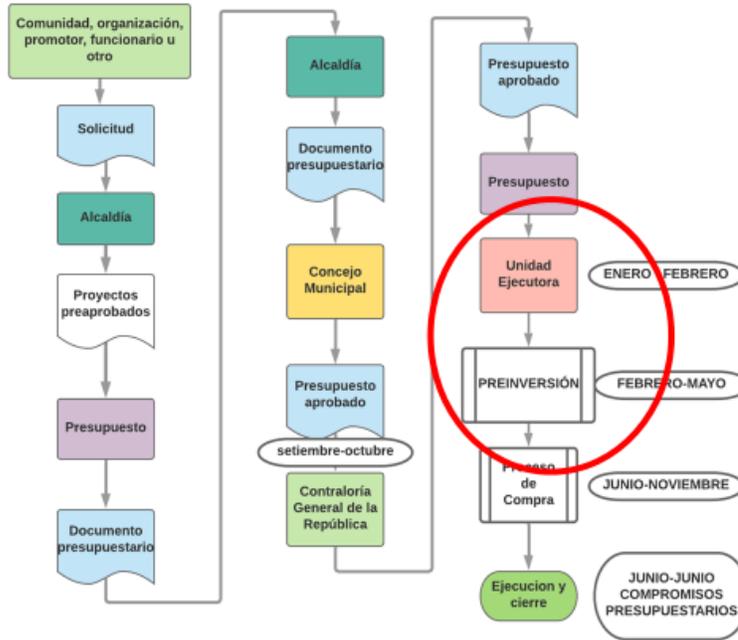


- Débil Identificación de proyecto
- Evaluación financiera sin estudio técnico

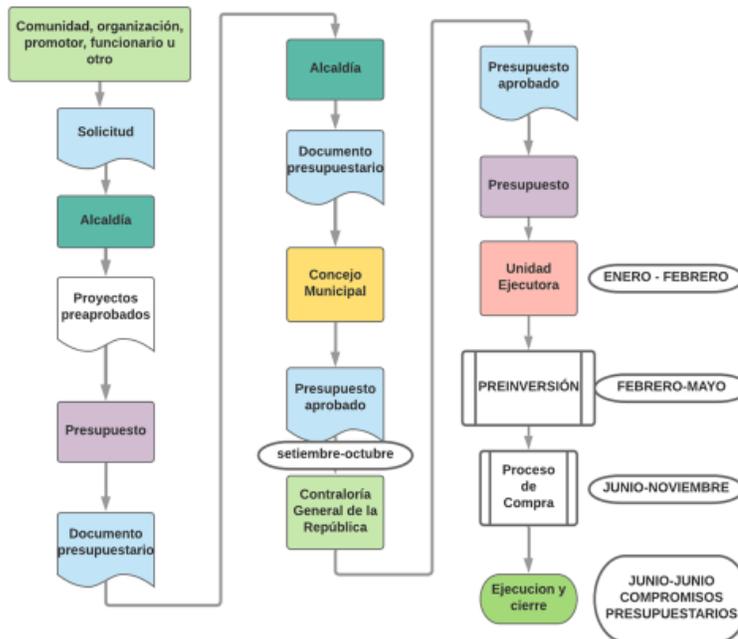


- Débil Identificación de proyecto
- Evaluación financiera sin estudio técnico
- Fase de negociación sin estudio técnico. No se da la etapa de promoción y búsqueda de convenios (contrapartida)

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.



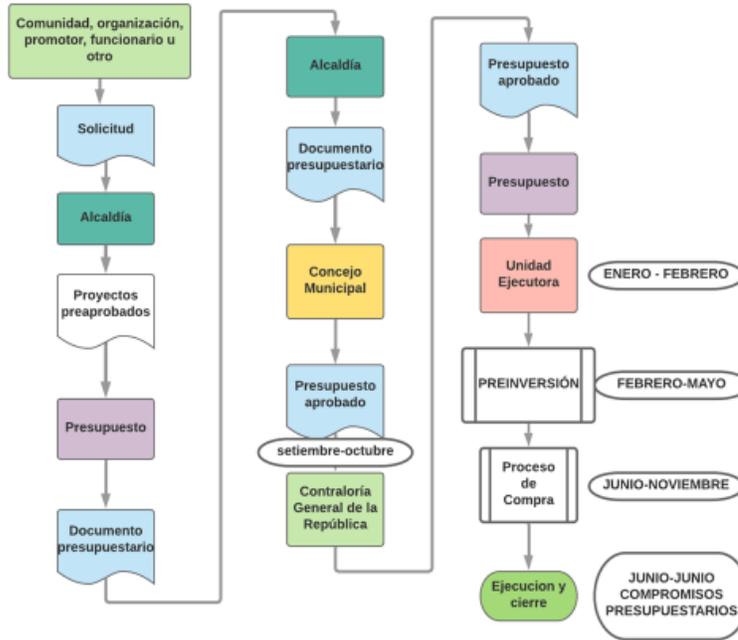
- Débil Identificación de proyecto
- Evaluación financiera sin estudio técnico
- Fase de negociación sin estudio técnico. No se da la etapa de promoción y búsqueda de convenios (contrapartida)
- La preinversión se realiza después de que se aprueba el proyecto: Pérdida de tiempo valioso para iniciar la inversión.



ERRORES COMUNES ENCONTRADOS EN ESTE PROCESO DE PRE-INVERSIÓN:

- Nombres incorrectos
- Rubros presupuestarios incorrectos
- Montos insuficientes
- No hay viabilidad legal: donaciones a asociaciones privadas, lotes privados.
- No hay viabilidad técnica.
- Comunidades no están preparadas para asumir la contrapartida

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

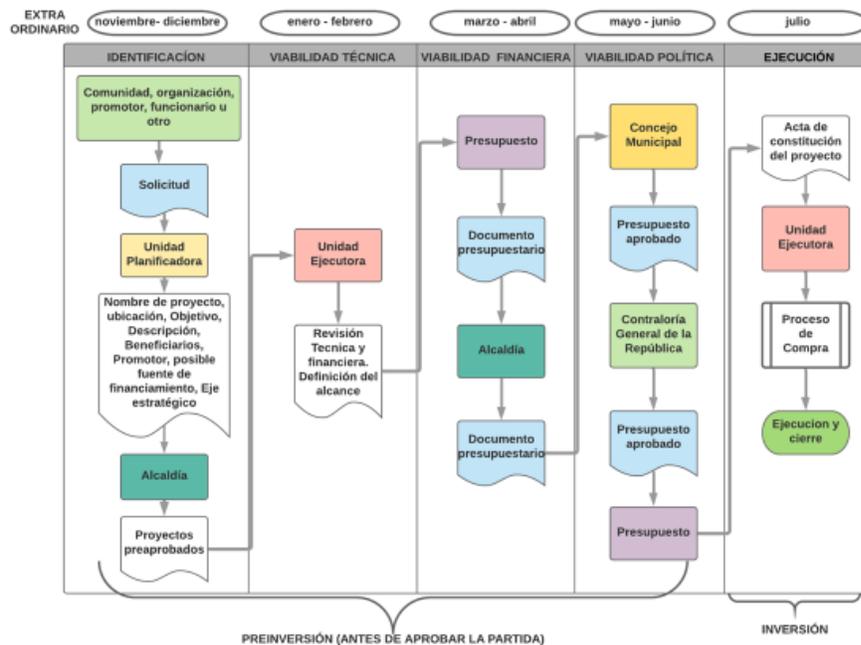
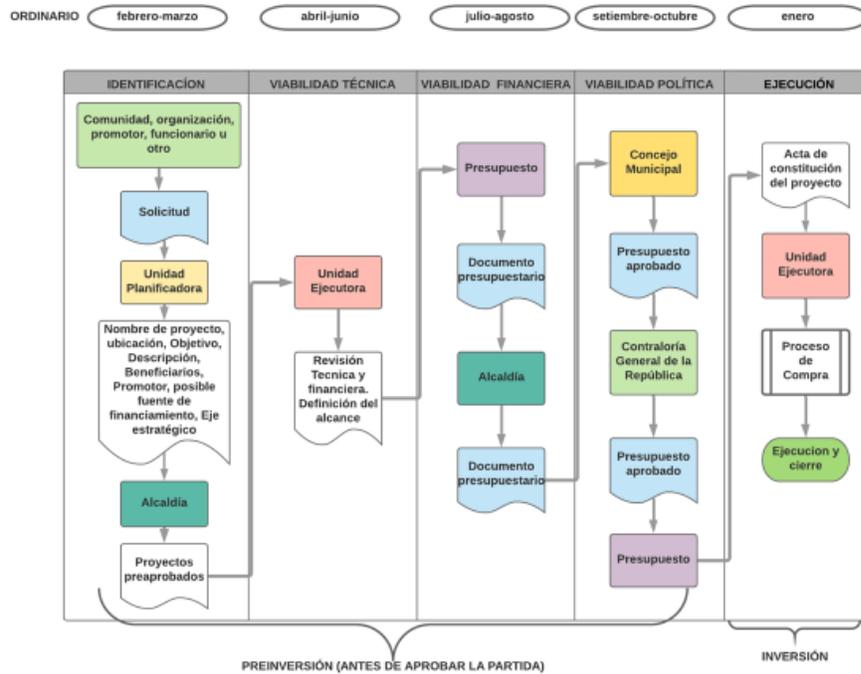


ERRORES COMUNES ENCONTRADOS EN EL PROCESO DE PRE-INVERSIÓN:

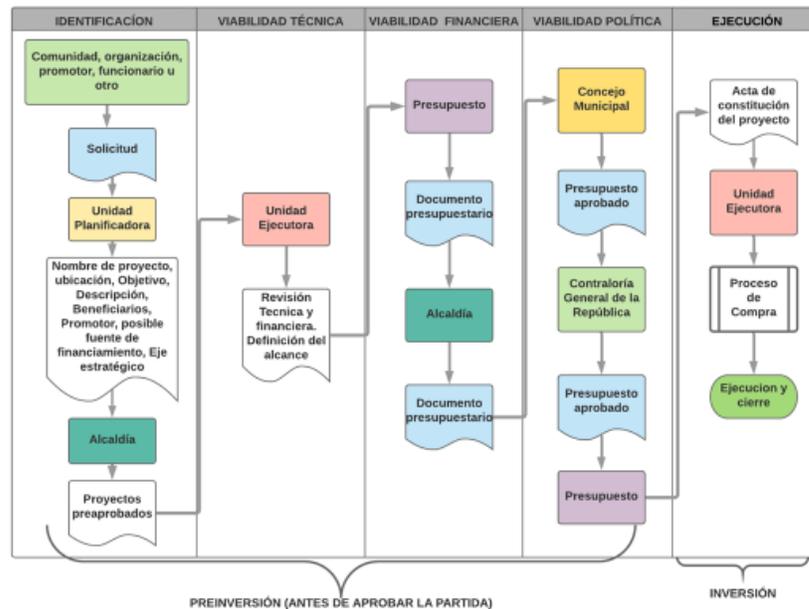
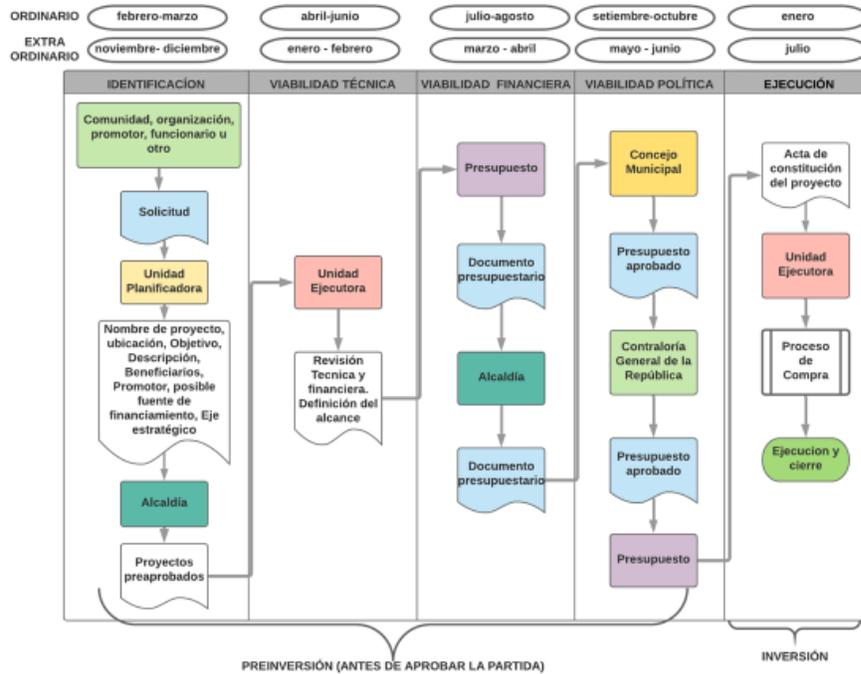
- Nombres incorrectos
- Rubros presupuestarios incorrectos
- Montos insuficientes
- No hay viabilidad legal: donaciones a asociaciones privadas, lotes privados.
- No hay viabilidad técnica.
- Comunidades no están preparadas para asumir la contrapartida
- **ATRASO DE 1 A 3 MESES POR REQUERIR MODIFICACION PRESUPUESTARIA**

PROPUESTA PARA PLANIFICACION DE OBRAS MUNICIPALES

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.



“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.



“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

USO DE UN “ACTA DE CONSTITUCION DE PROYECTO”

- DOCUMENTO QUE REGISTRA LOS REQUISITOS INDISPENSABLES PARA QUE UN PROYECTO PUEDA SER EJECUTADO.

USO DE UN “ACTA DE CONSTITUCION DE PROYECTO”

- DOCUMENTO QUE REGISTRA LOS REQUISITOS INDISPENSABLES PARA QUE UN PROYECTO PUEDA SER EJECUTADO.
- PROPORCIONA LA INFORMACIÓN MINIMA NECESARIA A LOS DIFERENTES ACTORES.

USO DE UN “ACTA DE CONSTITUCION DE PROYECTO”

- DOCUMENTO QUE REGISTRA LOS REQUISITOS INDISPENSABLES PARA QUE UN PROYECTO PUEDA SER EJECUTADO.
- PROPORCIONA LA INFORMACIÓN MINIMA NECESARIA A LOS DIFERENTES ACTORES.
- OFICIALIZA LA EXISTENCIA DE UN PROYECTO Y SU APROBACIÓN.

USO DE UN “ACTA DE CONSTITUCION DE PROYECTO”

- DOCUMENTO QUE REGISTRA LOS REQUISITOS INDISPENSABLES PARA QUE UN PROYECTO PUEDA SER EJECUTADO.
- PROPORCIONA LA INFORMACIÓN MINIMA NECESARIA A LOS DIFERENTES ACTORES.
- OFICIALIZA LA EXISTENCIA DE UN PROYECTO Y SU APROBACIÓN.
- TOMA EN CONSIDERACION QUE LA DIRECCION DEL PROYECTO ES PROGRESIVA, ACUMULATIVA Y PROPORCIONA TRAZABILIDAD DE LOS PROCESOS.

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

USO DE UN “ACTA DE CONSTITUCION DE PROYECTO”

- DOCUMENTO QUE REGISTRA LOS REQUISITOS INDISPENSABLES PARA QUE UN PROYECTO PUEDA SER EJECUTADO.
- PROPORCIONA LA INFORMACIÓN MINIMA NECESARIA A LOS DIFERENTES ACTORES.
- OFICIALIZA LA EXISTENCIA DE UN PROYECTO Y SU APROBACIÓN.
- TOMA EN CONSIDERACION QUE LA DIRECCION DEL PROYECTO ES PROGRESIVA, ACUMULATIVA Y PROPORCIONA TRAZABILIDAD DE LOS PROCESOS.
- LO QUE EN ELLA SE ESCRIBE SE PUEDE SERGUIR DEPURANDO, NEGOCIANDO, AMPLIANDO O MEJORANDO HASTA ALCANZAR LA APROBACIÓN.

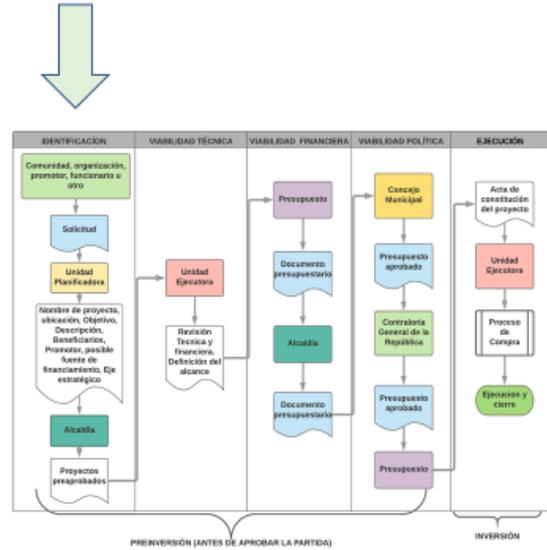
USO DE UN “ACTA DE CONSTITUCION DE PROYECTO”

- DOCUMENTO QUE REGISTRA LOS REQUISITOS INDISPENSABLES PARA QUE UN PROYECTO PUEDA SER EJECUTADO.
- PROPORCIONA LA INFORMACIÓN MINIMA NECESARIA A LOS DIFERENTES ACTORES.
- OFICIALIZA LA EXISTENCIA DE UN PROYECTO Y SU APROBACIÓN.
- TOMA EN CONSIDERACION QUE LA DIRECCION DEL PROYECTO ES PROGRESIVA, ACUMULATIVA Y PROPORCIONA TRAZABILIDAD DE LOS PROCESOS.
- LO QUE EN ELLA SE ESCRIBE SE PUEDE SERGUIR DEPURANDO, NEGOCIANDO, AMPLIANDO O MEJORANDO HASTA ALCANZAR LA APROBACIÓN.
- ES DE USO CONFIDENCIAL PARA LA COMUNICACIÓN INTERNA

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

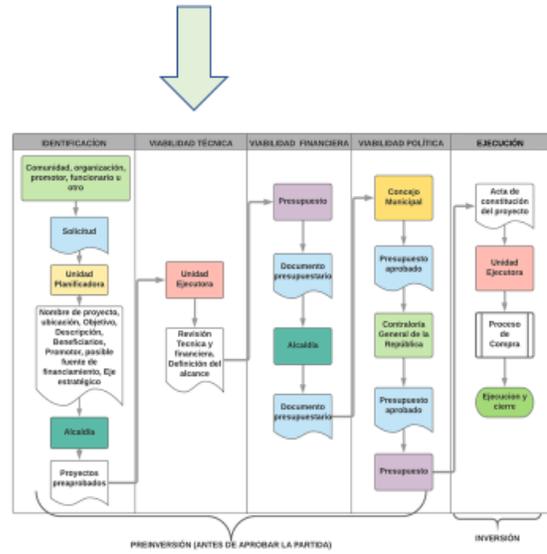
NOMBRE DEL PROYECTO	
Distrito	Ubicación
OBJETIVO PRINCIPAL	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	
Presupuesto inicial propuesto	Rubros presupuestarios iniciales propuestos
ORGANIZACIÓN BENEFICARIA O GRUPOS DE INTERÉS	
Nombre	Teléfono
Promotor Municipal (Regidor, síndico, funcionario, otro)	
Possible fuente de financiamiento	EJE ESTRATÉGICO. Según plan de desarrollo municipal
UNIDAD EJECUTORA ASIGNADA	Validación unidad planificadora. Firma Validación Alcaldía. Firma

NOMBRE DEL PROYECTO	
Distrito	Ubicación
OBJETIVO PRINCIPAL	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	
Presupuesto inicial propuesto	Rubros presupuestarios iniciales propuestos
ORGANIZACIÓN BENEFICARIA O GRUPOS DE INTERÉS	
Nombre	Teléfono
Promotor Municipal (Regidor, síndico, funcionario, otro)	
Possible fuente de financiamiento	EJE ESTRATÉGICO. Según plan de desarrollo municipal
UNIDAD EJECUTORA ASIGNADA	Validación unidad planificadora. Firma Validación Alcaldía. Firma

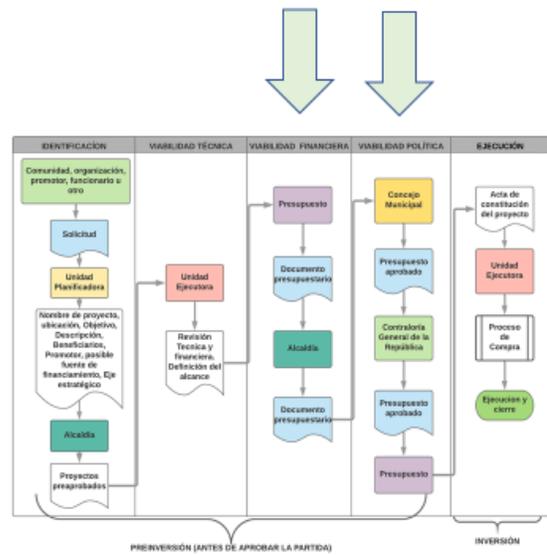


“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

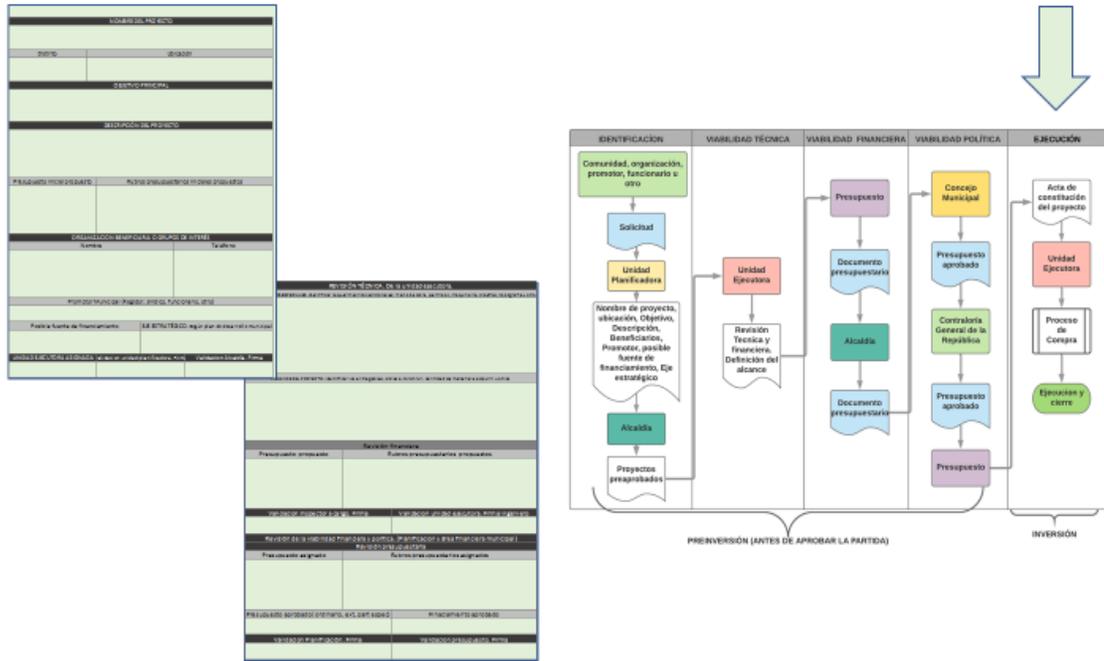
REVISIÓN TÉCNICA. De la unidad ejecutora.	
EQUIPAMIENTOS ESPECIALES. Identificar requerimientos adicionales: mano de obra, permisos, maquinaria, diseños, topografía u otros	
ALCANCE DEL PROYECTO. Identificar los entregables, obras a construir, cantidad de material a adquirir u otros	
Revisión financiera	
Presupuesto propuesto	Rubros presupuestarios propuestos
Validación Inspector a cargo. Firma	
Validación unidad ejecutora. Firma (ingeniero)	
Revisión de la viabilidad financiera y política. (Planificación y área financiera municipal)	
Revisión presupuestaria	
Presupuesto asignado	Rubros presupuestarios asignados
Validación Inspector a cargo. Firma	
Validación unidad ejecutora. Firma (ingeniero)	
Presupuesto aprobado (ordinario, ext, part espec)	Financiamiento aprobado
Validación Planificación. Firma	
Validación presupuesto. Firma	



REVISIÓN TÉCNICA. De la unidad ejecutora.	
EQUIPAMIENTOS ESPECIALES. Identificar requerimientos adicionales: mano de obra, permisos, maquinaria, diseños, topografía u otros	
ALCANCE DEL PROYECTO. Identificar los entregables, obras a construir, cantidad de material a adquirir u otros	
Revisión financiera	
Presupuesto propuesto	Rubros presupuestarios propuestos
Validación Inspector a cargo. Firma	
Validación unidad ejecutora. Firma (ingeniero)	
Revisión de la viabilidad financiera y política. (Planificación y área financiera municipal)	
Revisión presupuestaria	
Presupuesto asignado	Rubros presupuestarios asignados
Validación Inspector a cargo. Firma	
Validación unidad ejecutora. Firma (ingeniero)	
Presupuesto aprobado (ordinario, ext, part espec)	Financiamiento aprobado
Validación Planificación. Firma	
Validación presupuesto. Firma	



“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.



CONCLUSIONES

- Los proyectos de infraestructura deben iniciar su planificación (preinversión) al menos 6 meses antes del periodo de inversión.

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

CONCLUSIONES

- Los proyectos de infraestructura deben iniciar su planificación (preinversión) al menos 6 meses antes del periodo de inversión.
- La asignación de recursos financieros es una actividad inminentemente política, sin embargo, el político debe contar con el criterio técnico para tomar decisiones.

CONCLUSIONES

- Los proyectos de infraestructura deben iniciar su planificación (preinversión) al menos 6 meses antes del periodo de inversión.
- La asignación de recursos financieros es una actividad inminentemente política, sin embargo, el político debe contar con el criterio técnico para tomar decisiones.
- Una adecuada etapa de promoción y negociación, permitiría establecer convenios con otras organizaciones para obtener proyectos de mayor impacto.

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

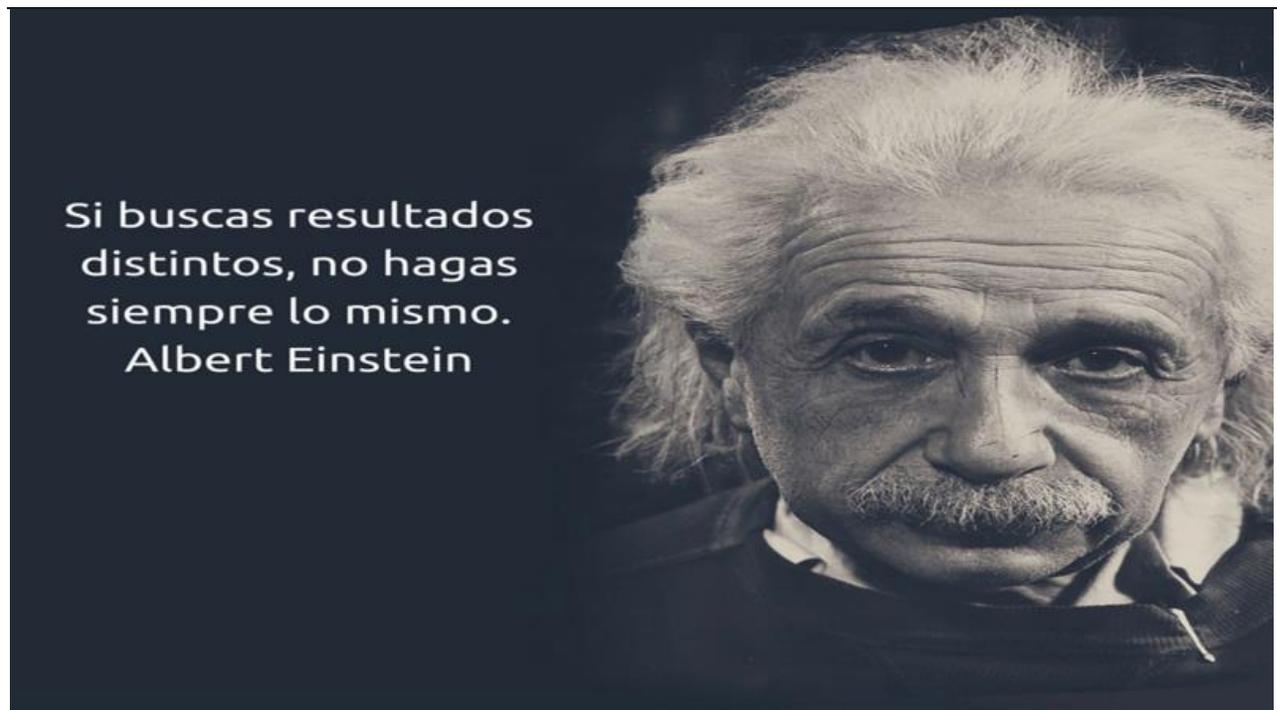
CONCLUSIONES

- Los proyectos de infraestructura deben iniciar su planificación (preinversión) al menos 6 meses antes del periodo de inversión.
- La asignación de recursos financieros es una actividad inminentemente política, sin embargo, el político debe contar con el criterio técnico para tomar decisiones.
- Una adecuada etapa de promoción y negociación, permitiría establecer convenios con otras organizaciones para obtener proyectos de mayor impacto.
- Una adecuada etapa de preinversión permite hacer un filtro adecuado de las inversiones y evita presupuestos ociosos.

CONCLUSIONES

- Los proyectos de infraestructura deben iniciar su planificación (preinversión) al menos 6 meses antes del periodo de inversión.
- La asignación de recursos financieros es una actividad inminentemente política, sin embargo, el político debe contar con el criterio técnico para tomar decisiones.
- Una adecuada etapa de promoción y negociación, permitiría establecer convenios con otras organizaciones para obtener proyectos de mayor impacto.
- Una adecuada etapa de preinversión permite hacer un filtro adecuado de las inversiones y evita presupuestos ociosos.
- Una adecuada planificación de proyectos mejoraría la imagen de la corporación municipal, tanto la parte política como la administrativa.

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.



Propuesta

- ¿Cuándo iniciamos a planificar las obras del presupuesto de Banano para el 2020?

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

GRACIAS



Ing. Brandon Agüero Maroto
Obras Civiles
obrascivilespococi@gmail.com

Reg. Johnny Vargas Arrieta.

Saluda, La Municipalidad necesita mucha planificación y hay que aceptarlo y no solo la Municipalidad, tenemos también parte del proceso de que los ingresos no se sabe nunca se van a llegar o no van a llegar y ahí donde viene también la trama interesante dónde está contando uno con algo que al rato no llega por alguna razón, yo le veo el lado positivo que Brandon explica donde sí tenemos una proyección x como lo puso ahí al final usted del impuesto al banano y se mantiene pues eso nos permite nosotros decir bueno, podría planificar sé que esas obras se hagan tales y tales y tales cosas.

El problema es que aquí en el jolgorio político, en el enredo que se manejan los regidores y las alianzas políticas que se puedan dar en un Concejo Municipal eso tiene un juego qué es inconsistente digámoslo así y ahí donde viene gran parte del desorden de planificación, porque si por ley este se hablará de definir responsabilidades directas a cada regidor o cada regidor se le facilitará un monto específico para la inversión, podríamos empezar a planificar porque en el juego político algunos regidores tendrán mayor ejecución y otros tal vez no y no debería ser así realmente debería ser lo más parejo posible, para poder llegar a ese excelencia de planificación.

Entonces como cuesta ponerse acuerdo un consejo municipal con muchas fracciones políticas pero en algún momento se dará un paso hacia adelante, para entender que nos

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

tenemos que poner de acuerdo con más precisión para poder decir bueno podríamos llegar a esa excelencia esa planificación sin que haya plata ya podríamos tener diseñados todos los proyectos sin que tengamos en efectivo en caja y que tengamos la certeza de que ya nos depositaron o no nos depositaron la 8114 y todo lo que implica los ingresos corrientes de la municipalidad y los Libres. Explica Ampliamente.

Reg. Patricia Aguilar Araya.

Saluda, al Departamento de Obras civiles después del mes de septiembre del año 2018 le presente todos los formularios, por parte de los proyectos que iban para el ordinario 2019 a la fecha no ha pasado casi ninguno no sé dónde están entonces, donde si se planteado los metros cuadrados y se hizo todo el trabajo exactamente así como usted planteó el documento que es con la Asociación de Desarrollo que se va a coordinar y todos los contactos que se necesitaban a Don Jhonny también le ayude a llenar algunos formularios que eran para algunos entes se le buscaron los contactos y a la fecha los proyectos no han llegado estamos en agosto.

Como para haber visto el tiempo así como se habla ahorita de la planificación, cuando se habla de priorizar y no sé no lo escuché bien ahí lo va a decidir obras civiles cómo va la priorización con base a lo que ya ustedes avanzaron pero usted lo dijo muy claro, lo decide el órgano político don Johnny Vargas también lo hablo muy bien que entonces depende de quien sea no va a llegar a tiempo, aun así habiéndose cumplido señor ingeniero con los formularios y los planteamientos que se establecieron ahí como prioridad.

Está muy interesante me gusta mucho el planteamiento que hace, pero sí a nivel de síndicos también se trabajó bastante lo que fueron todos los formularios se llevaron bastantes le pase como unos 30 por correo electrónico y creo que no solamente a ustedes sino varios departamentos, no sé cómo tal vez no sé avanzado mucho. Eso sí me gustaría que tal vez usted me lo puede explicar y también si he estado diciendo qué nivel de la comisión de comunales que se ha estado reuniendo de vez en cuando con algunos síndicos y hemos estado montando lo que son partidas específicas para también ayudar al departamento que tenga la base de datos y en estos momentos también estamos trabajando actualizando todos los contactos, porque usted lo dijo muy bien si han variado lo que son los los contactos de ciertas Asociaciones de Desarrollo si han estado nombrando juntas directivas y han quedado personas este diferente.

Pero sí me gustaría saber entonces sí le pase toda esa información por correo electrónico no solamente a usted la planificación y presupuesto de todos los departamentos también entregamos todos los formularios en alcaldía para que se tenga por lo menos la base de datos importante para empezar a trabajar, que a la fecha que se ha hecho con todo ese trabajo que se presentó porque por lo menos tal vez si no se hubiese cumplido bien lo

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

mínimo que podría uno tal vez haber recibido una nota donde diga que no contactan a la asociación de Desarrollo que esté tal proyecto está teniendo problemas y ver cómo se le hace el subsane me parece que eso sería lo más conveniente si me gustaría que se me conteste.

Reg., Supl. Oscar Garro Rojas

Saluda, una luz por fin creo que brilla en esta municipalidad, no es posible que nosotros tengamos un departamento de planificación con dos personas para hacer toda la planificación estratégica está municipalidad lo que Brandon nos está diciendo pues es precisamente el esquema sobre el cual debe trabajar cada departamento, pero eso que le está planteando ahí es lo que tiene que estar haciendo el departamento de planificación como planificación estratégica y para ser congruente con lo que voy a decir entonces ese es el resumen ejecutivo.

La planificación de la institución empieza justamente en el departamento de planificación, la debilidad de la planificación también está dada por qué no tenemos un orden en el pensamiento y el orden es el pensamiento nace como una anarquía de pensamientos en este propio Concejo Municipal porque es natural que aquí convergen distintas visiones y distintas posiciones políticas que al fin y al cabo vienen a dar lo que es esto, una discusión de asuntos que se dan este Concejo y eso también tiene que ver porque nosotros como comunidad de Pococí tampoco tenemos claro que es lo que queremos y entonces esto finalmente da vueltas y cae aquí.

Si nosotros observamos cómo es que funciona un país, entonces fijémonos en Costa Rica no vayamos más allá encontramos que existe un Ministerio de Planificación y Política Económica que es la que rige la visión general del país, que por cierto constantemente están tratando de torcer en la Asamblea Legislativa y es lo mismo que ocurriría aquí y por eso muy atinado Brandon hace la observación de que hay en instancia en los procesos de planificación que está movido por las distintas visiones políticas, pero precisamente este ordenamiento del pensamiento se junta con las técnicas para planificar y esto da como resultado la tecnología digamos de cómo es que nosotros tenemos que hacer la cosa y este es el punto que quiero hoy dejar aquí, porque lo que pasa que después de ese proceso que están haciendo ellos o qué hacen todos los departamentos o que nos tiene que hacer nuestro departamento de planificación, tienen que surgir precisamente los manuales de operación, los manuales de operación le dicen a cada empleado que es lo que tiene que hacer hay una pequeña descripción que hace el manual de puestos del departamento de recursos humanos, pero eso es una generalidad y tiene que ver más bien con los contratos laborales no con la cosa que es la operación de una organización.

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

Esto tiene que ver precisamente con el quehacer de los ingenieros industriales ¿cuántos ingenieros industriales tenemos en esta municipalidad? ahí empezamos a ver los problemas de planificación que nosotros tenemos porque, porque éste tipo profesional tienen su mente, su pensamiento estructurado precisamente para pensar de esta manera los ha tomado 7 años él lo acaba de declarar para descubrir que ese camino existe cuando ese el quehacer de esos profesionales, bueno eso importante porque hoy nos damos cuenta de eso los procesos de planificación no son nuevos en el quehacer de toda la cosa diaria de todas las actividades que hay en este mundo, los primeros que hicieron alusión a esto adaptan de los manuales de la guerra del arte de la guerra que es como de 2000 años antes de Cristo pero las formas tecnológicas de hacerlo nacen precisamente con los proyectos apoyo por los 1960, cuando nacen los procedimientos pero pm que él no hablo, pero qué tiene que ver con la definición de la ruta crítica de cómo se aplican los recursos y yo no quiero hacer una cartera de esto hoy este día, lo único que quiero decir es que todo eso existe y que tenemos una debilidad en la planificación porque no tenemos profesionales que hoy nos orienten en ese sentido, y por esa razón no tenemos manuales de operación en esta institución eso es lo que quiero decir esta tarde muchas gracias.

Sra. Alcaldesa, Elibeth Venegas Villalobos.

Una felicitación al departamento de Obras Civiles por estar acá y por el trabajo que se realiza en todo el Cantón y a Brandon que esta haciéndonos esta propuesta tan importante, compañero Garro si estamos trabajando con manuales de procedimiento, tenemos como 65 manuales de procedimiento por departamento por departamento que ya se han elaborado, gracias Presidente.

Ing. Brandon Agüero Maroto.

Quiero hacer una réplica, Don Johnny que menciona, no hay que tapar el sol con un dedo uno sabe el tipo de negociaciones que se daban como corresponde, lo que estamos sufriendo acá es que esa negociación se dio un poco antes, esa asignación de recursos se haga un poco antes para que en el momento que tengamos que ejecutar, ejecutemos ese es el acomodo que se está proponiendo.

Doña Patricia si recibimos los documentos, yo los tengo en mi correo no puedo mentir voy a revisarlos me parece que muchos se han pasado, la asignación de recursos y la priorización de obras, eso es un asunto eminentemente político, nosotros como técnicos accionamos los mecanismos para presentar los proyectos, la parte política son ustedes, ustedes son los que ven la parte gerencial política de este Cantón y son los que finalmente dicen cuáles son las prioridades.

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

Don Oscar totalmente de acuerdo, muchas gracias por los comentarios si es muy importante esa cuestión de esa planificación estratégica, yo se que en la Municipalidad se han dado pasos, eso que yo presente en la primera parte talvez no es mi fuerte como ingeniero civil la planificación estratégica, sin embargo lo hice a nivel de nuestro departamento también para demostrar que se puede trabajar de esa manera vincula acciones, objetivos, metas a nivel de toda la Municipalidad con indicadores, que es como realmente se debería de trabajar, así trabajan las empresas con indicadores. Explica ampliamente.

Reg. Pdte. Freddy Hernández Miranda.

¿En que números estamos en estos momentos en ejecución?

Ing. Brandon Agüero Maroto.

Ya se ejecuto lo que se tramito, entre junio y diciembre del año pasado.

Reg. Pdte. Freddy Hernández Miranda.

Brandon es una pregunta muy práctica, usted es ingeniero que nivel de ejecución tenemos al día de hoy 14 de agosto del 2019.

Ing. Brandon Agüero Maroto.

Se lo puedo decir, pero tengo que hacer aquí mis mediciones.

Reg. Pdte. Freddy Hernández Miranda.

Bueno después lo pasa, debería haberlo traído para hablar de ese tema, un 25% en el octavo mes deberíamos estar ya por lo menos en un 60%, voy a esto no me permito hacer romántico porque nos hacemos un daño nosotros y generamos un daño colateral a todos los habitantes, a los visitantes de este cantón y permítame ser pragmático, mapeo, ruta y ajustes ese es el trabajo que tiene que redundar y tiene que visualizarse entre los departamentos, hay dos situaciones financiera y ejecución de obra, yo siempre lo he indicado y se lo ha dicho a usted y lo hecho abiertamente a la Alcaldía, yo estuve un tiempo con don Enrique (Pitico), estuve cinco años con Emilio y estos años gracias a Dios he estado con doña Elibeth, he estado con tres y a los tres les he dicho lo mismo ustedes tienen que mapear.

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

El mapeo del cantón como se llama es el presupuesto ordinario, el ejercicio que comienza a la partir del primero de enero, pero ese mapeo Brando y no me digan a mí que tienen que haber cuellos de botella, usted no me puede decir a mí que a partir de junio se comienza la ejecución de un presupuesto, cuando el ingreso comienza a la partir del primero de enero.

El mapeo se da cuando usted agarra el presupuesto cuando viene aprobado por la Contraloría General de La República, todos los proyectos usted no tiene que preocuparse por el financiamiento porque todos los proyectos prácticamente están financiados, los que están en el documento están en blanco y negro aprobado por el máximo órgano de fiscalización financiera en este país que es la Contraloría, entonces si ustedes tienen en octubre la aprobación porque no comienzan a trabajar ahí mismo en montar los carteles y montar las especificaciones y demás y conforme va entrando el ingreso se va ejecutando el problema cuando se sale en un tema de estos es porque a veces uno se pone, yo agradecería muchísimo que desde el inicio de año, para poner una analogía, un día de estos vino Andrea para decirnos que el presupuesto que se incluyo desde el año pasado por el compañeros Araya Brenes no se podía ejecutar el proyecto de las Orquídeas y esta aprobado desde el año pasado y nos vino a decir en junio que ya no se podía ejecutar porque hay un tiempo limite del 30 de junio.

Insisto a partir de febrero o marzo debieron haberse activado todas las alarmas, y haber venido a este órgano junto con la Alcaldía y nos dicen a todos acá ¡puede presentarse el problema que se quede sin ejecutar tales proyectos!, entre esos hice ese ejemplo porque el Concejo o la Alcaldía o juntos no estamos haciendo lo que nos corresponde, yo les digo díganme las cosas a ver si realmente es uno si el que esta fallando, entonces si hay que tomar una decisión al respecto para ejecución del mismo, yo Andrea se lo dije “Andrea como usted viene a finales de junio a decirnos que ya no se pudo ejecutar tal cosa porque no se adjudico o se aplicaron ciertos mecanismos”, usted nos tenia que a ver dicho desde marzo o desde febrero, pero no se activaron ninguna alarma, es igual como financieramente nos venga a decir el jefe de tal departamento que tenemos problemas en estos momentos tenemos que hacer un presupuesto extraordinario para rebajar tales cuentas porque tenemos un déficit, cuando tenía que haberse activado todas las alarmas desde el primer trimestre que contablemente permite ver la regularidad que vas a tener durante el año.

Porque yo digo que presupuesto que ese es el mapeo cantonal no deberían tener ningún problema ustedes en comenzar a trabajarlo desde octubre, pero yo agradecía mucho que en enero los jefes de algunos departamentos y lo he indicado Obras Civiles y Unidad Técnica llamasen en mesas de trabajo, a los compañeros del Concejo Municipal que tiene proyectos para decir, miren esta es la ruta que tenemos que aplicar para poder ser exitosos este año, porque digo yo esto también porque basándome en números usted se acuerda

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

como cerro el año 2015, 2016 cerramos con un 93% de ejecución de obra, un 93% ejecutamos el presupuesto pero ahora llevamos el 25%, es decir que yéndonos muy bien, y oigan para que tengan claridad todos el 25% obedece se incluye gastos operativos, remuneraciones, mantenimiento, alquileres, gasolina, sino anduviéramos en un 5% de ejecución del presupuesto, somos exitosos para pagar los gastos fijos porque si no fuera de que tenemos que pagar salarios también entonces habría subejecución.

Está bien el arriesgue y le aplaudo y celebro y tengo que reconocerlo que salga del área de confort eso si se lo reconozco y tengo que indicarle que hasta este momento es el único departamento que ha venido junto con nosotros y ha hecho ese arriesgue y eso esta bien tiene que ver un principio tiene que ver la forma de marcar una ruta de trabajo, el mapeo ustedes lo tienen Brandon, insisto esta en un documento firmado por la Contralora General de La Republica donde indica tome Pococí desarróllense. Explica Ampliamente.

Reg. Eliecer Araya Brenes.

Saluda, en realidad es doloroso con tanto esfuerzo que uno viene aquí, aquí no venimos a perder tiempo porque para eso mejor me quedo en la casa viendo televisión, meter un proyecto como el que comentaba el señor Presidente, no fueron diez pesos fueron cuarenta millones que se presupuestaron para las Orquídeas el año pasado no se saco y se fue a compromiso, este año tampoco se saco y ya se perdió porque se va al superávit, y lo que llega a superávit ahora no regresa más se queda en caja única del estado, este es el momento que yo no les he dicho nada a la gente de las Orquídeas.

Yo estaba recomendado de otro presupuesto del extraordinario para meter otra vez esos cuarenta millones, pero por comentarios del señor ingeniero Freddy Rivera dice que no van a salir este año los compromisos que hay de ese dinero que todavía ni si quiera se ha aprobado aquí, imagínese donde vamos ya, si nosotros hubiéramos hecho lo que no queremos aunque hubiera sido una vergüenza para la Municipalidad y para los mismos departamentos ver nombrado una unidad ejecutora, yo creo que hubiera sido la única forma de haber sacado estos proyectos, apartar los ingenieros que hay que no sé porque no están trabajando como tiene que ser, es una vergüenza que esta Municipalidad esta en un 37% de aquí al final de año vamos a llegar al 83 que no la hay creo que nosotros vamos a quedar fuera del ranquin que hay en todo el país. Explica Ampliamente.

Sra. Alcaldesa Elibeth Venegas.

Por lo menos este Gobierno Local, los Regidores y Alcaldía recibimos la Municipalidad en 49, 5% don Eliecer, lo subimos en el siguiente año casi más de 15 puntos, nos rebajaron 5 puntos porque ya no tenemos presupuesto participativos, porque muchas veces los expedientes no se aprueban con la prontitud que debieran, porque cuando se hacen los

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

presupuestos el presupuesto que se dedica a ornato o limpiezas de vías es menor al que debiera hacerse, solo en presupuestos participativos nos rebajaron 6 puntos, 2016, 2017, nos subió porque hicimos presupuesto participativo en el 2016, entonces es interesante y usted ahora lo dijo aquí somos responsables todos, más bien gracias a Dios que hemos subido, ahora bajamos esos 5 puntos y ya les explique muchos motivos por los cuales, lo de las Orquídeas fue un tema de apelación y todos conocemos que están las pruebas suficientes porque motivo no se dio el proyecto, decirles que no tengo ningún expediente en mi oficina y que no le he dicho a ningún departamento que ese expediente no pasa, no tengo uno solo todos los señores y señoras del Concejo lo han aprobado, así que aquí no hay discriminación para nadie todo se tramita como corresponde de acuerdo a los recursos que entran.

Reg. Reinaldo Benavides Vargas.

Yo creo que mucha culpa la tiene la parte administrativa, los dineros están a mi me consta que hay una cantidad de expedientes listos para que el Concejo los apruebe, simplemente se le pone el freno y se dice hasta cuando se trae y otra parte que ha sucedido y gracias a Dios que los presupuestos participativos los eliminamos, sino no tendríamos ni un 1% nos es posible que un funcionario Municipal tenga que estar visitando llamando Asociaciones de Desarrollo cinco y seis veces y no llegan.

Gracias a Dios que nosotros tomamos que muchas obras son por contrato porque es tremendo, antes el presupuesto ya en agosto ya todo se había invertido y yo siempre mantengo una Municipalidad que se ve como una empresa privada y tiene que generar recursos de acuerdo a las obras que se hagan en el cantón, el ciudadano se motiva a pagar, siempre lo he dicho esta Municipalidad tiene excelentes funcionarios pero creo que no hubo una comunicación de la parte administrativa, desde el inicio, hay desconfianza desde los empleados con la señora Alcaldesa y la Alcaldesa con muchos señores empleados, no es echarle la culpa a los empleados, se le ha dicho a doña Elibeth que aliste los perfiles y cuando la plata está se pueden hacer los carteles, lo que no se puede es sacar a licitación un proyecto que no tenga recursos, no queda más que agilizar los proyectos como decía Frank un 25% de proyectos se ha ejecutado y un 25% está en papeles para ejecutar, aquí lo que hay que hacer es mejorar a la administración en el tiempo que queda para ver si logramos algunos proyectos.

Sindico Juan Luis Gómez Gomez.

Saluda, viendo la presentación de don Brandon, felicitarlo creo que usted como profesional está presentando una forma ordenada de como enrumbar a la Municipalidad de Pococí, en diferentes departamentos en especial al departamento de Obras Civiles.

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.

Si quiero decirles que aunque hubieron muchos comentarios cuando se contrato a Fabiola y al Frank Benavides, don Brando usted tiene que ver que trabajo más excelente han hecho este dúo que usted tiene en su departamento, efectivamente trabajan, ejecutan, no se van solo en programación y eso es importante.

Pero no podemos pasar por alto algunas cosas compañeros, ellos tienen ciertos altibajos en el departamento de Obras Civiles pero no es culpa de ellos, a estas alturas el Concejo no ha aprobado las partidas específicas, la señora Alcaldesa no las ha traído aquí a votación y pretende que ahora en campaña política y en el tiempo que se nos avecina el departamento de Obras Civiles pueda sacar las obras que tenían ya que estar aquí vistas y aprobadas por el Concejo Municipal, no va a poder el departamento de Obras Civiles, aquí señores Regidores aquí lo que falta es que ustedes hagan sus encerronas y que programen y exijan que verdaderamente aquí los proyectos se les traiga a ustedes a tiempo para su respectiva aprobación yo se ustedes no van a obstaculizar este Cantón. Explica Ampliamente.

Reg. Pdte. Freddy Hernández Miranda.

Sobre el mapeo, la ruta y ajustes que hay que hacer todos los meses y eso me parece que cuando hay esas carencias departe quien incluyo el presupuesto es importante que usted lo indique, lo mande por escrito, o llama y diga vea regidor, regidora o sindico venga acá me esta pasando esto, tiene que ver una ruta precisamente y no puede quebrarse por una decisión política porque esta condenado a no ejecutarse, por eso le digo que sea incisivo en eso y recálquenos a nosotros o usted nos manda la nota y yo la leo en correspondencia para que quede en actas la situación y que después no se diga que no se le indico.

Reg. Maricruz Chávez Alfaro.

Es para felicitar al compañero Garro porque fue electo en asamblea para futuro alcalde, entonces felicitaciones a él y a los que están en el equipo.

AL SER LAS DIESIOCHO HORAS CON CINCUENTA MINUTOS SE LEVANTA LA
SESIÓN

F-FREDDY HERNANDEZ MIRANDA
PRESIDENTE MUNICIPAL

F-GUILLERMO DELGADO OROZCO
SECRETARIO MUNICIPAL

C/c: SRS. REGIDORES, OTROS.
ARCH.

“Siempre apoyando el Desarrollo del Cantón”.